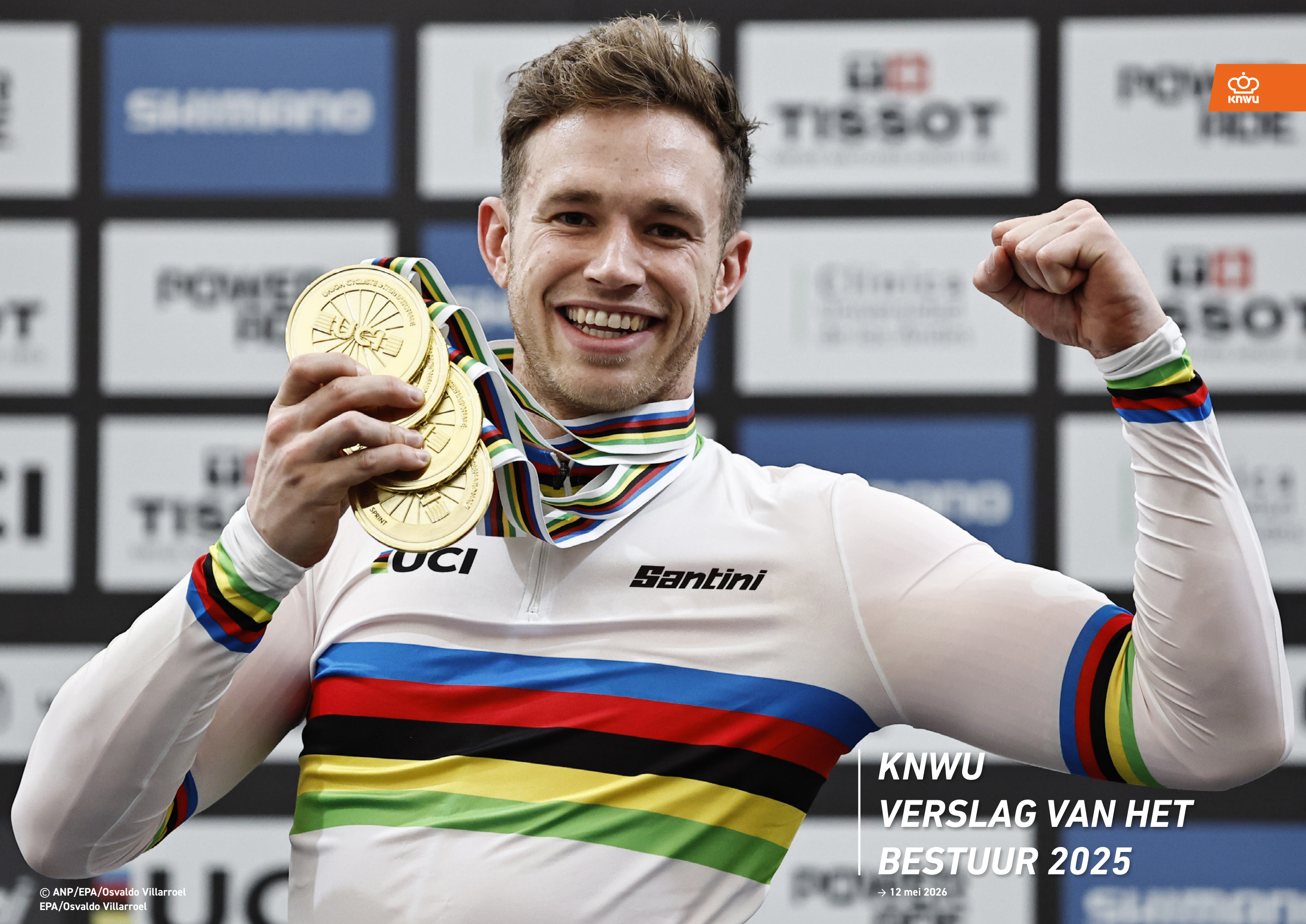




KNWU
VERSLAG VAN HET
BESTUUR 2025

→ 12 mei 2026



Koninklijke Nederlansche Wielren Unie

Papendallaan 49, 6816 VD Arnhem

Telefoon: (085) 070 1900

Internet: www.knwu.nl

Reacties op het KNWU Verslag van het Bestuur 2025 kunt u richten aan de directie.

Aan de Ledenraad van de
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie

Betreft Jaarverslag 2025

Arnhem, 12 mei 2026

Dames en heren,

In overeenstemming met artikel 16.2, alsmede 17.4 en 23 van de statuten van de vereniging Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie (KNWU), bieden wij u hierbij het Financieel Jaarverslag 2025 aan, met daarin opgenomen de jaarrekening 2025 voorzien van de controleverklaring van Van Ree Accountants en Belastingadviseurs BV.

Hiermee legt het bestuur rekening en verantwoording af over het in het boekjaar 2025 gevoerde (financiële) beleid.

Met vriendelijke groet,

Bestuur van de
KONINKLIJKE NEDERLANDSCHE WIELREN UNIE,

Dhr. M. Leeser – directeur-bestuurder



INHOUDSOPGAVE

1.	VERSLAG VAN HET BESTUUR 2025	8
1.1	INLEIDING	10
1.1.1	EVALUATIE DIRECTEUR-BESTUURDER	10
1.1.2	VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT	14
1.2	GOED SPORTBESTUUR	17
1.3	RESULTAAT	19
1.4	VERMOGENS- EN BELEGGINGSBELEID	19
1.5	BEGROTING 2026	20
2.	JAARREKENING 2025	22
2.1	BALANS PER 31 DECEMBER 2025	24
2.2	WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025	25
2.3	TOELICHTING OP DE JAARREKENING EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN	26
2.3.1	ALGEMEEN	26
2.3.2	ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING	26
2.3.3	GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA	27
2.3.4	GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT	28
2.3.5	VERWERKING VERKREGEN BIJDAGEN (NIET ZIJNDE VERKOOPOPBRENGSTEN)	29
2.3.6	TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025	30
2.3.7	TOELICHTING OP DE VERLIES- EN WINSTREKENING OVER 2025	34
2.3.8	ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING	37
3.	OVERIGE GEGEVENS	40
3.1	CONTROLEVERKLARING	42
4.	BIJLAGE: STICHTING OP DE FIETS 2025	48
4.1	BALANS PER 31 DECEMBER 2025	50
4.2	WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025	51



**VERSLAG VAN
HET BESTUUR 2025**



1.1 INLEIDING

1.1.1 EVALUATIE DIRECTEUR-BESTUURDER

Verbinden, ontzorgen, faciliteren en samenwerken zijn de leidende principes in de manier waarop de KNWU haar rol als sportbond invult. Het jaar 2025 stond voor de KNWU in het teken van verder herstel en verankering. Zo zijn topsport, wedstrijd sport, breedtesport, club-support, fietssportstimulering en een financieel gezonde organisatie verder in samenhang gebracht. De in de afgelopen jaren ingezette koers is daarmee verder bestendigd en vormt een solide fundament voor de verdere ontwikkeling van de KNWU en de wielersport.

Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de invoering van een vernieuwde wedstrijd en licentie-structuur voor de breedtesport. Met deze vernieuwing is de wielersport toegankelijker geworden en is een einde gekomen aan de meerjarige daling van het aantal leden en licenties. Door een groter en laagdrempeliger wedstrijd aanbod weten steeds meer wielersporters de weg naar de wedstrijd sport te vinden.

Deze ontwikkeling bevestigt dat de gekozen koers effect heeft. De KNWU blijft zich de komende jaren inzetten voor een breder aanbod van wedstrijden aan de onderkant van de piramide en voor een eenvoudige en toegankelijke instroom in de wielersport. Nu het potentieel in deze categorie zichtbaar is, ligt de nadruk op het verder uitbreiden van het wedstrijd aanbod, in nauwe samenwerking met organisatoren en verenigingen, om deze groei duurzaam te faciliteren.

De nieuwe structuur vormt tevens de basis voor verdere ontwikkeling van de sport. Voor de jeugd is daarbij bewust gekozen voor een gefaseerde aanpak. In 2025 is eerst gewerkt aan een samenhangend nieuw jeugd beleid, met meer aandacht voor plezier, vaardigheden en een veilige instroom. Dit beleid biedt ruimte om jeugdrenners op een passende en verantwoorde manier aan de sport te binden en vormt een belangrijke bouwsteen voor de toekomst van de wielersport.

De KNWU is zich er tegelijkertijd van bewust dat een goed functionerende wedstrijd sport valt of staat met de inzet van vrijwilligers en officials. Dankzij de grote betrokkenheid van vele vrijwilligers en professionals kunnen wedstrijden in heel Nederland worden georganiseerd. Tegelijkertijd maken wij ons zorgen over de beschikbaarheid van voldoende officials. Het jurycorps staat onder druk en krimpt, waardoor bij wedstrijden steeds vaker tekorten ontstaan. Om te voorkomen dat wedstrijden moeten worden aangepast of geannuleerd, is gerichte actie noodzakelijk. De KNWU zet daarom nadrukkelijk in op het verjongen en verbreden van het vrijwilligersbestand en geeft dit vraagstuk meer prioriteit en capaciteit, zodat de continuïteit van de wedstrijd sport ook op langere termijn kan worden gewaarborgd.

Ook het organiseren van wielerevenementen bleef in 2025 complex. Door de NAVO top was politiebegeleiding bij veel wedstrijden beperkt of niet beschikbaar, wat extra druk legde op organisatoren. Desondanks wisten zij met grote wendbaarheid en creativiteit veelal veilige en kwalitatief sterke evenementen te realiseren. De KNWU heeft grote waardering voor dit aanpassingsvermogen en blijft organisatoren ondersteunen bij het vinden van passende vormen van begeleiding, om de continuïteit en veiligheid van de wedstrijd sport te borgen.

Sportief bleven de nationale selecties van de KNWU in 2025 tot de absolute wereldtop behoren. Nederlandse renners en rensters presteerden op het hoogste niveau tijdens Europese en Wereldkampioenschappen. Deze prestaties zijn het resultaat van een consistent topsportbeleid, waarin prestaties, talentontwikkeling en ondersteuning van de breedte nauw met elkaar zijn verbonden. Naast topsport is in 2025 nadrukkelijk geïnvesteerd in regionale talentontwikkeling en multidisciplinair opleiden. Daarmee wordt gebouwd aan een sterke en duurzame sportieve basis en wordt de aansluiting tussen wielersportclubs, regionale programma's en topsport verder versterkt.

Met het oog op de toekomst vormt het Dutch Cycling Festival, ter gelegenheid van het 100-jarig bestaan van de KNWU in 2028, een stevig en meerjarig fundament voor de verdere ontwikkeling van de wielersport in Nederland. Meerdere Europese Kampioenschappen komen naar Nederland en diverse provincies en gemeenten hebben zich langdurig aan het festival verbonden. Daarmee wordt de wielersport structureel gekoppeld aan maatschappelijke en economische impact. Initiatieven zoals de Stichting Op de Fiets en de landelijke uitrol van het Woezel & Pip Fietsdiploma laten zien dat deze ambities ook concreet en blijvend worden ingevuld.

Klimaatverandering en druk op natuur en leefomgeving zijn ook in de wielersport steeds zichtbaarder. Omdat onze sport zich grotendeels in de buitenlucht afspeelt, is verduurzaming geen keuze maar noodzaak. Met een ambitieus duurzaamheidsplan, de Nationale Klimaat Fietsdag en aansluiting bij internationale initiatieven zet de KNWU actief in op een toekomstbestendige wielersport. Na een tijdelijke stijging in de jaren 2023–2024 is in 2025 een duidelijke omslag gerealiseerd in de CO₂ uitstoot van de KNWU. De uitstoot daalde met 19% naar 451.000 kg CO₂, vergelijkbaar met 160.000 liter benzine of het jaarverbruik van 24 huishoudens. Hiermee is de KNWU weer op koers richting de doelstellingen uit het duurzaamheidsplan. Deze transitie vraagt echter structurele gezamenlijke inzet van alle betrokkenen.

Internationaal heeft de Nederlandse wielersport in 2025 zijn positie verder versterkt. De KNWU is zichtbaarder en invloedrijker binnen internationale wielersportorganisaties, met meer Nederlandse bestuurders en experts actief in commissies van de UCI en UEC. Daarmee levert Nederland opnieuw een herkenbare en inhoudelijke bijdrage aan de ontwikkeling van de wielersport op internationaal niveau.

Complexe vraagstukken vragen om samenhangende oplossingen over afdelingen heen. Daarom is in 2025 nadrukkelijk aandacht besteed aan de verdere doorontwikkeling en professionalisering van de organisatie. Een beweging is ingezet van meer sectoraal werken naar intensievere, integrale samenwerking, met als doel de KNWU wendbaarder en toekomstbestendiger te maken.

In dat kader is gewerkt aan meer inzicht in werkbeleving en motivatie van medewerkers, onder meer door het uitvoeren van een medewerkerstevredenheidsonderzoek. Ook heeft er een tevredenheidsonderzoek onder de leden van de Ledenraad plaatsgevonden. De uitkomsten laten zien dat er ruimte is voor verbetering en vormen een belangrijke basis voor verdere organisatieontwikkeling. Daarnaast is ingezet op het versterken van eigenaarschap en een gedeelde strategische richting. Via strategische sessies met het managementteam wordt in 2026 toegewerkt naar een scherper en breder gedragen beeld van missie, visie en koers.

Het jaar 2025 kan voor de KNWU worden gekarakteriseerd als een strategisch kanteljaar, waarin nadrukkelijk ook is ingezet op het versterken van de commerciële impact, de merkwaarde en de digitale slagkracht van de organisatie. In dit jaar is het verdienvermogen aantoonbaar versterkt, onder meer door het aangaan van meerdere nieuwe strategische partnerships. Het partnership met Rabobank neemt daarin een bijzondere positie in, zowel vanwege de omvang en het langjarige karakter, de gedeelde ambitie om talentontwikkeling centraal te stellen als vanwege de betekenis die deze samenwerking heeft voor de verdere versterking van de commerciële slagkracht en positionering van de KNWU. De samenwerking bij het WK Veldrijden in Hulst begin 2026 illustreerde op overtuigende wijze de meerwaarde en het potentieel van dit partnership met de Rabobank in de praktijk.

Parallel aan de ontwikkeling van nieuwe partnerships werkt de KNWU gericht aan de transformatie naar een datagedreven organisatie, waarin sporters, fans, wielersportclubs en partners centraal staan en waarin een verder verrijkt dataplatform de basis vormt voor verbeterde dienstverlening en een versterking van de partnerwaarde. Een sterk en consistent KNWU-merk, met een duidelijke focus op renners en fans, sportieve fietsers en partners, draagt bij aan grotere zichtbaarheid en het benutten van nieuwe commerciële kansen. Ook in de komende jaren blijft de KNWU streven naar een verdere groei van het verdienvermogen, waarbij het versterkte verdienmodel en nieuwe partnerships een solide en duurzame basis vormen.

Wielersportclubs vormen een onmisbare pijler onder de Nederlandse wielersport en zijn van doorslaggevend belang voor de vitaliteit en toekomstbestendigheid van de sport. Op lokaal en regionaal niveau geven zij vorm aan de wielersport, begeleiden zij sporters van alle leeftijden en niveaus en vervullen zij tevens een belangrijke sociale en maatschappelijke functie. De grote diversiteit aan wielersportclubs — in omvang, discipline, doelgroep en organisatiegraad — is daarbij een duidelijke kracht, maar vraagt ook om gerichte en gedifferentieerde ondersteuning. De KNWU onderkent deze centrale rol en zet zich structureel in om wielersportclubs te versterken, hen te ondersteunen bij bestuurlijke en organisatorische vraagstukken en het lidmaatschap van de KNWU voor iedere club van aantoonbare en duurzame meerwaarde te laten zijn. In 2025 is de dienstverlening aan wielersportclubs in dit kader verder geïntensiveerd.

De KNWU heeft haar financiën goed onder controle. Zowel in 2023, 2024 als in 2025 noteert de KNWU positieve financiële resultaten. Het begrote resultaat in 2025 was geprognosticeerd op € 50.000 positief, maar het uiteindelijke resultaat bedraagt € 310.000 positief. Dit resultaat is mede toe te schrijven aan een conservatieve wijze van begroten, in combinatie met een versterkt verdienvermogen, dat zich heeft vertaald in het aangaan van meer partnerships. Het positieve resultaat is voorts mede toe te schrijven aan een hoger aantal wedstrijdlicentiehouders dan bij de begroting was voorzien.

De wielersport in Nederland is diep verankerd in de samenleving en kenmerkt zich door een unieke combinatie van topsport, breedtesport en maatschappelijke betrokkenheid. Van de eerste meters op de fiets tot internationale successen op het hoogste niveau: de wielersport verbindt generaties, inspireert miljoenen Nederlanders en draagt bij aan een actieve, gezonde leefstijl. Met een sterk netwerk van wielersportclubs, betrokken vrijwilligers en gepassioneerde sporters vormt de wielersport een dynamisch ecosysteem dat voortdurend in beweging is. De KNWU speelt hierin een verbindende en faciliterende rol, gericht op het versterken van de sport in al haar facetten en het duurzaam borgen van de positie van de wielersport in Nederland.

Met trots kijk ik terug op wat we samen in 2025 hebben bereikt en gerealiseerd. Let's celebrate cycling!

Maurice Leeser
Directeur-bestuurder



1.1.2 VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Activiteiten Raad van Toezicht

De raad van toezicht heeft in 2025 5 reguliere vergaderingen gehad en 2 themavergaderingen. Bij de themavergaderingen wordt een spreker van buiten uitgenodigd om een outside-in-perspectief te geven op de KNWU. In juni was dat Maurits Hendriks (voorheen NOC NSF), in december Richard Plugge (Visma Lease a Bike).

De audit commissie van de raad van toezicht heeft in 2025 vijf reguliere vergaderingen gehad, met name gericht op het doorspreken van tussentijdse financiële resultaten en het voorbereiden van de bespreking van jaarrekening (voorjaar) en begroting (najaar). De voorzitter en vicevoorzitter van de raad hebben samen het jaargesprek met de directeur-bestuurder gevoerd. De voorzitter heeft daarnaast maandelijks een bijpraat-overleg met de directeur-bestuurder gehad. De leden van de raad van toezicht proberen ook elke vergadering met de ledenraad aanwezig te zijn, dat is bij beide vergaderingen in 2025 goeddeels gelukt. De voorzitter van de raad wordt geacht de vergadering van de bestuurder met de ledenraad voor te zitten en heeft dat ook beide keren gedaan.

Naast deze activiteiten hebben leden van de raad diverse events (met name kampioenschappen) bezocht; de raad buigt zich in elke vergadering over events waar aanwezigheid van (een lid van) de raad van toezicht gewenst is en probeert die aanwezigheid zo goed mogelijk in te plannen. De raad is als geheel ook aanwezig geweest bij het EK BMX Freestyle in Eindhoven op 4 oktober 2025. Tenslotte is er in elke regio in 2025 een regio-bijeenkomst gehouden; bij elke bijeenkomst was tenminste één van de leden van de raad van toezicht aanwezig.

Evaluatie Raad van Toezicht

De raad heeft de (zelf-)evaluatie in 2025 op twee manieren opgepakt. Allereerst door tijdens twee thematische bijeenkomsten twee sprekers van buiten uit te nodigen hun kritische blik op het functioneren van de KNWU te geven. Deze bijeenkomsten komen voort uit een eerdere (zelf-)evaluatie van de raad van toezicht in 2024. Daarnaast heeft de raad van toezicht in 2025 een enquête uit gezet onder leden en oud-leden van de ledenraad om het functioneren van de governance van de KNWU in brede zin te kunnen evalueren. Uit deze enquête en evaluatie komen een aantal mogelijke verbeteringen naar voren. Die hebben deels betrekking op noodzakelijke wijzigingen in de statuten, deels op de onderlinge verhouding raad van toezicht-bestuurder-ledenraad, deels op de praktische werkwijze van en met de ledenraad. Deze verbeteringen worden in 2026 met de ledenraad besproken en ingevoerd.

Issues

Een aantal issues had, naast de samenwerking met en de evaluatie van de ledenraad, de bijzondere aandacht van de raad van toezicht. Allereerst de financiën. Onder de bezielende leiding van Andreas Roodbeen en Maurice Leeser schrijft de KNWU weer zwarte cijfers en kunnen de benodigde reserves en buffers voorzichtig aangevuld worden. Dit is een enorme prestatie maar deze kwam ook onder druk vanwege de verminderde bijdragen vanuit NOC NSF. Het voeren van stevige onderhandelingen met NOC NSF zonder dat dit gepaard zou gaan met beschadiging van de relatie, was voor bestuurder en raad van toezicht een top-prioriteit. Deze gesprekken liepen parallel aan een ander gesprek, ook met NOC NSF, over nieuwe sponsors/partners, waarbij de samenwerking met de Rabobank allengs hoger op de

agenda kwam. De raad heeft met genoeg geconstateerd dat de overeenkomst met de Rabobank tot grote en unieke voordelen voor de KNWU heeft geleid maar ook dat de spanning rond toedeling van krimpende middelen (uit NOC NSF en sponsors) daarmee niet verdwenen is. Mede om deze reden heeft de raad van toezicht ook gedurende het jaar bijzondere aandacht gehad en gehouden voor de samenwerking binnen het managementteam en de faire toedeling van schaarse middelen.

De invoering van een ABC-begroting waarbij topsport, wedstrijd sport en clubsupport hun eigen broek moeten ophouden, leidde in combinatie met hoge kosten en complexe gesprekken met NOC NSF over hun toekenningen, tot stevige discussies over de beste aanwending van de schaarse euro. De raad heeft daarover in samenspraak met de directeur-bestuurder een drietal heldere signalen afgegeven. Allereerst dat het belangrijk is een proces met elkaar af te spreken wat leidt tot gemeenschappelijk eigenaarschap van strategische keuzes en prioriteiten. Dit is ook door de directeur-bestuurder ter hand genomen. Daarnaast dat de prioriteit van de KNWU hoort te liggen bij jongeren/jeugd en verenigingen, daarmee leggen we de basis waarvan uiteindelijk in wedstrijd- en topsport geprofiteerd kan worden. En tenslotte dat we geen verandering aanbrengen in het uitgangspunt dat de begroting volgens het ABC-principe, zoals ook al bepleit door de manager bedrijfsvoering en de directeur-bestuurder, moet worden opgesteld.

Een derde prioriteit van de raad van toezicht in 2025 bestond uit het verhogen van het internationale profiel en verbetering van de internationale aanwezigheid van de KNWU bij UCI en UEC. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in de benoeming van Robert Slippens in de baancommissie van de UEC en van Maurice Leeser in de wegcommissie van de UCI. Daarmee is onze ambitie op het gebied van internationale vertegenwoordiging niet vervuld maar een goede eerste stap is wel gezet.

Wouter Bos
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie (KNWU)
Voorzitter Raad van Toezicht
(Chair)





1.2 GOED SPORTBESTUUR 2025

De KNWU hecht grote waarde aan de Code Goed Sportbestuur en committeert zich volledig aan de naleving ervan. Dit blijkt vooral uit onze benadering van de vier centrale principes.

Verantwoordelijkheid

De KNWU voelt zich verantwoordelijk voor zowel de huidige als de toekomstige ontwikkeling van de wielersport in Nederland. Deze verantwoordelijkheid strekt zich uit van lokaal en regionaal niveau tot nationaal en internationaal, waarbij de KNWU de belangen van de wielersport actief behartigt en bijdraagt aan de verdere positionering van de sport.

Democratie en governance

De KNWU is een moderne, democratische vereniging met een ledenraad als hoogste orgaan. De ledenraad vervult een centrale rol bij het meedenken over de visie, focus en ambities van de Nederlandse wielersport en bij het bepalen van de koers om deze ambities te realiseren. Tot de kerntaken van de ledenraad behoren het vaststellen en controleren van beleid en begroting, inclusief de tarieven voor lidmaatschappen en licenties. De ledenraad bestaat uit een brede vertegenwoordiging van de achterban, waaronder vertegenwoordigers van sporttakcommissies en belangengroepen, met specifieke aandacht voor de betrokkenheid van jongeren. In 2025 heeft een evaluatie onder de leden van de ledenraad plaatsgevonden, waaruit is gebleken dat er ruimte is voor verdere verbetering op het gebied van onderling contact, betrokkenheid en dienstverlening.

Maatschappelijke betrokkenheid

De KNWU staat midden in de samenleving en volgt maatschappelijke ontwikkelingen en discussies die relevant zijn voor de organisatie en de wielersport. Daarbij wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan thema's als biodiversiteit en natuurherstel, toegankelijkheid en laagdrempeligheid van de sport, en het creëren van een veilige en gezonde sport- en werkomgeving. Deze thema's vormen een integraal onderdeel van de afwegingen en keuzes die de KNWU maakt in beleid en uitvoering. Daarnaast investeert de KNWU structureel in het bevorderen van fietsgebruik, met bijzondere aandacht voor kinderen en jongeren. Daarmee draagt de KNWU bij aan een actieve en gezonde leefstijl en wordt tegelijk gewerkt aan een duurzame instroom en versterking van de wielersport voor de toekomst.

Transparantie

Als vereniging is de KNWU er in de eerste plaats voor haar leden, maar de reikwijdte van de organisatie en de wielersport strekt zich verder uit dan de directe achterban. Integriteit, transparantie, sociale veiligheid en openheid vormen daarom belangrijke uitgangspunten in het handelen van de KNWU.

1.3 RESULTAAT

Het resultaat over het boekjaar 2025 bedroeg € 310.000. Dit resultaat is € 260.000 hoger dan het begrote resultaat van € 50.000. Dit resultaat is inclusief een onttrekking van € 50.000 uit de bestemmingsreserve regio's. De liquiditeitspositie per 31 december 2025 van de KNWU is met € 2,8 miljoen ruim voldoende.

Met dit positieve resultaat is een belangrijke stap gezet richting een financieel gezonde en stabiele organisatie. Tevens is hiermee een verdere versterking van het weerstandsvermogen gerealiseerd en is het positieve financiële beeld van 2023 en 2024 op consistente wijze voortgezet.

1.4 VERMOGENS- EN BELEGGINGSBELEID

Het vermogensbeleid van de KNWU is gericht op het aanhouden van een buffervermogen dat toereikend is om de vaste lasten te kunnen blijven voldoen indien financiële baten onverhoopt en tijdelijk wegvallen.

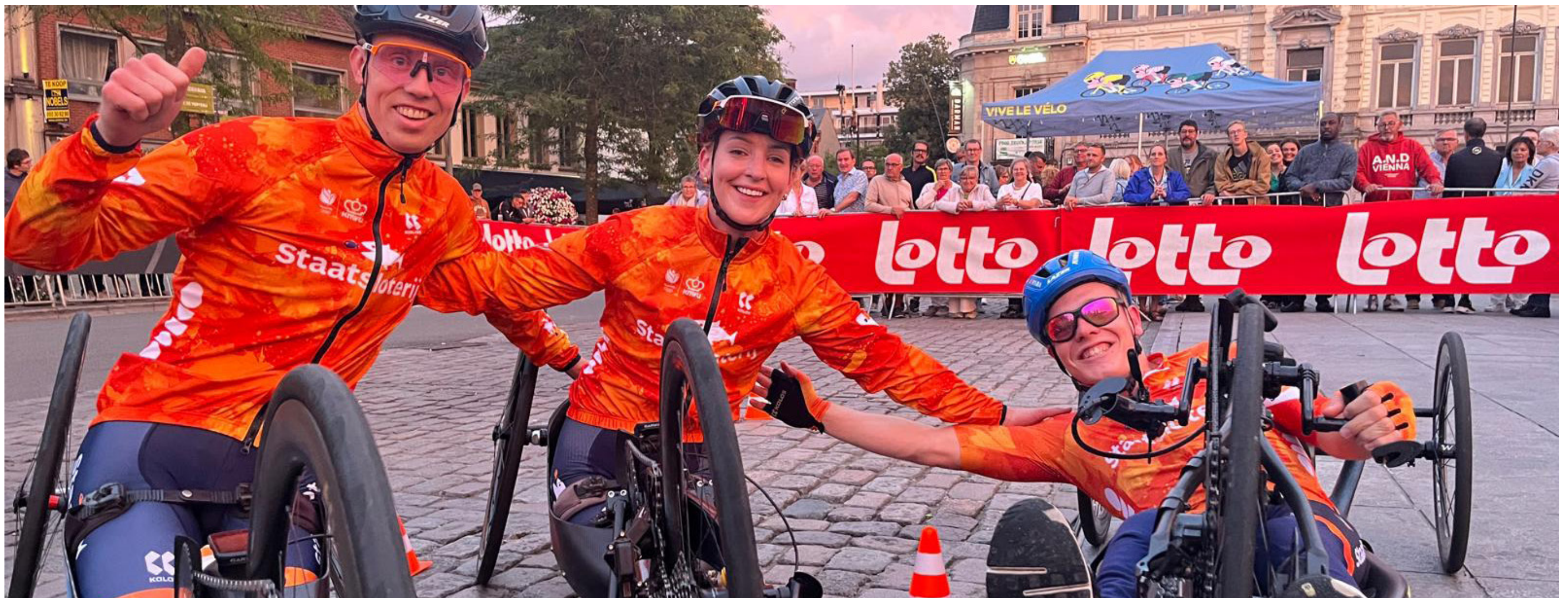
De gewenste omvang van dit buffervermogen is vastgesteld op € 1.000.000 en is op 11 november 2022 door het Congres bekrachtigd. Het weerstandsvermogen 2025 is ten opzichte van 2024 aanzienlijk toegenomen, per 2025 bedraagt het eigen vermogen € 988.000. Daarmee is de eerder vastgestelde norm om een minimaal vermogen van € 1 miljoen aan te houden in materiële zin bijna volledig hersteld.

In 2026 zullen, in overleg met de accountant, nieuwe scenario's worden uitgewerkt en zal de gewenste omvang van het buffervermogen opnieuw worden beoordeeld. Doel hiervan is te borgen dat het weerstandsvermogen blijvend in verhouding staat tot de risico's, ambities, onzekerheden en schaal van de organisatie.

1.5 BEGROTING 2026

De begroting 2026 vormt de financiële vertaling van de doelstellingen zoals vastgelegd in het jaarplan 2026. Sinds het begrotingsjaar 2024 hanteert de KNWU de Activity-Based Costing (ABC)-methodiek, waarbij alle directe en indirecte inkomsten en uitgaven worden toegerekend aan de drie pijlers van de organisatie: ClubSupport, Wedstrijdsport en Topsport. In de begroting 2026 is daarnaast expliciet aandacht opgenomen voor de activiteiten van Stichting Op de Fiets en voor het Dutch Cycling Festival.

Ook voor 2026 is uitgegaan van een conservatieve begrotingsmethodiek: uitsluitend definitief toegekende middelen zijn opgenomen. De geraamde opbrengsten, waaronder licenties en clublidmaatschappen, zijn gebaseerd op circa 95% van de gerealiseerde opbrengsten in 2025, rekening houdend met gewijzigde tarieven.





JAARREKENING 2025



2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 DECEMBER 2025 (x € 1.000)	31 DECEMBER 2024 (x € 1.000)
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	66	42
Materiële vaste activa	109	117
SOM DER VASTE ACTIVA	175	159
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	120	242
Overige vorderingen	25	488
Overlopende activa	309	93
	454	822
Liquide middelen	2.789	1.752
SOM DER VLOTTENDE ACTIVA	3.243	2.574
TOTAAL ACTIVA	3.418	2.733

PASSIVA	31 DECEMBER 2025 (x € 1.000)	31 DECEMBER 2024 (x € 1.000)
EIGEN VERMOGEN		
Overige reserves		
Algemene reserves	837	477
Bestemmingsreserve	152	202
SOM DER OVERIGE RESERVES	988	678
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	162	274
Belastingen en premies	319	600
Overige schulden	154	222
Overlopende passiva	1.795	959
SOM DER KORTLOPENDE SCHULDEN	2.430	2.055
TOTAAL PASSIVA	3.418	2.733

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	JAARREKENING	BEGROTING	JAARREKENING
	2025	2025	2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
INKOMSTEN			
Bijdrage Sportagenda NOC*NSF	3.481	4.094	4.153
Subsidies	129	55	156
Contributies	2.647	2.344	2.537
Sponsoring	2.646	1.884	1.893
Overige inkomsten	363	315	382
SOM DER INKOMSTEN	9.266	8.692	9.121
UITGAVEN			
Personeel	3.429	3.571	3.586
Afschrijvingen	45	41	61
Activiteiten	3.719	3.421	3.637
Overige uitgaven	1.763	1.609	1.819
SOM DER UITGAVEN	8.956	8.642	9.103
RESULTAAT VOOR			
RESULTAATBESTEMMING	310	50	18
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	360	50	53
Bestemmingsreserve	-50	-	-35
RESULTAAT NA			
RESULTAATBESTEMMING	310	50	18

De realisatie over 2025 laat een substantiële stijging zien van circa € 300.000 ten opzichte van de begroting.

Deze positieve afwijking is enerzijds het gevolg van een bewust conservatieve begrotings-aanpak, gebaseerd op de trends uit voorgaande jaren, en anderzijds van gerichte beleids-keuzes die hebben ingezet op het verlagen van drempels binnen de wedstrijd sport. Door onder meer aanpassingen in de wedstrijd- en licentiestructuur en tarieven is de toeganke-lijkheid van de sport vergroot. Dit heeft geleid tot de verkoop van meer licenties en dus tot meer opbrengsten dan begroot. Dit betreft een bedrag van ongeveer € 200.000. Daarnaast heeft een hogere afdracht vanuit internationale wedstrijden geresulteerd in een aanvullende opbrengst van circa € 100.000.

Ook de gerealiseerde marge op de kledingtransitie heeft met circa € 80.000 positief bijgedra-gen aan het resultaat over 2025.

Tegenover deze positieve ontwikkelingen staat een lagere uitkering van middelen voor topsport vanuit de Sportagenda. Dit betreft een bedrag van € 81.000. Deze vermindering is door NOCNSF toegepast op basis van de veronderstelling dat de KNWU niet volledig heeft voldaan aan alle voorwaarden zoals vastgelegd in het Richtlijnenboek 2025 van NOCNSF. De KNWU en NOC*NSF zijn met elkaar in overleg en vindt inhoudelijke afstemming plaats over de interpretatie en toepassing van deze voorwaarden..

2.3 TOELICHTING OP DE JAARREKENING EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN

2.3.1 ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van vereniging Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie, KvK-nummer 40407194 en statutair gevestigd te Arnhem bestaan voornamelijk uit: het beleidsmatig invul-ling geven aan activiteiten op het gebied van top-, wedstrijd-, breedtesport en marketing & communicatie.

De KNWU stelt zich ten doel het in Nederland verantwoord beoefenen en doen beoefenen van de wiel- en/of fietssport, alsmede het bevorderen en doen bevorderen van de wiel- en/of fietssport in al haar verschijningsvormen.

2.3.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening 2025 is opgesteld conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor klei-ne rechtspersonen, Richtlijn C1 ‘Kleine Organisaties-zonder-winststreven’.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische lasten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro’s en, tenzij anders vermeld, opgenomen in duizenden euro’s. Dit betekent wel dat er sprake is van marginale afrondingsverschillen.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de jaarrekening maakt de directie bepaalde schattingen. Deze schattingen kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijken de activa en passiva op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Schattingen zijn met name vereist met betrekking tot de ingeschatte levensduur van de (im) materiële vaste activa, de waardering van debiteuren en de verplichtingen. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vereniging maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden indien aanwezig omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De liquiditeitspositie per 31 december 2025 van de KNWU is met € 2,8 miljoen voldoende en wij voorzien dan ook geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen voor de korte termijn.

2.3.3 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet vrij ter beschikking staan van de vereniging wordt dit toegelicht.

Eigen vermogen

Algemene reserve

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door de directeur-bestuurder goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn van het eigen vermogen afgezonderde delen waaraan door de directeur-bestuurder van de KNWU een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan. Deze reserve betreft het batig saldo wat vanuit het opheffen van de afdelingen en districten is ontstaan in de overgang naar de 4 regio's. Met ingang van 2027 zal deze reserve toegevoegd worden aan de algemene reserve.

Pensioen

De KNWU heeft de pensioenregeling voor alle medewerkers ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) op basis van een standaardpensioenreglement van het PFZW (middelloonregeling).

Richtlijn 21 biedt de mogelijkheid om deze regeling als een toegezegde bijdrageregeling te verwerken omdat:

- a) de KNWU is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds (PFZW) en past tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toe;
- b) de KNWU geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen, niet zijnde een verhoging van toekomstige premies als sprake is van een tekort bij PFZW.

Kortlopende schulden

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.3.4 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

De baten van de KNWU bestaan uit contributies, subsidies en andere inkomsten. De topsportbijdrage van NOC*NSF wordt per jaar toegekend en na verantwoording definitief vastgesteld. Naast sponsoring in geld is ook sprake van sponsoring in natura, de zogenaamde barthers. Barthers verlopen resultaatneutraal omdat tegenover de naturavergoeding een op een gelijk bedrag te waarderen tegenprestatie staat.

De baten worden opgenomen als zij gerealiseerd zijn en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de KNWU uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, omwille van de vergelijkbaarheid kunnen cijfers zijn geherrubriceerd.

Verwerking kleding

Kleding die door de organisatie wordt aangeschaft met het oog op verstrekking aan atleten wordt niet als voorraad opgenomen. Gezien het beoogde gebruik – directe verstrekking en het ontbreken van een verkoopdoel – wordt deze kleding niet geactiveerd, maar direct ten laste van het resultaat gebracht in het boekjaar waarin de aanschaf respectievelijk verstrekking plaatsvindt. Derhalve wordt geen (eind)voorraad kleding in de balans opgenomen.

2.3.5 VERWERKING VERKREGEN BIJDRAGEN (NIET ZIJNDE VERKOOPOPBRENGSTEN)

Bijdragen die specifiek worden verkregen ter (mede)financiering van de verstrekte kleding en die niet kwalificeren als verkoopopbrengsten, worden als baten in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben. Deze bijdragen worden niet als omzet uit verkoop gepresenteerd, maar als (overige) baten of bijdragen, en worden – voor zover van toepassing – toegerekend aan dezelfde verslagperiode als de hiermee samenhangende kosten.

Stichting Op de Fiets

In de bijlage is de enkelvoudige jaarrekening van de Stichting Op de Fiets opgenomen. De Stichting is in 2024 in het leven geroepen om verder te bouwen aan een gezond en leefbaar Nederland door een bijdrage te leveren aan het maatschappelijke vraagstuk “actieve mobiliteit” onder het mom van “investeren in fietsen is bouwen aan de toekomst van Nederland”.

De Stichting richt zich op de volgende kernactiviteiten:

- de Stichting draagt bij aan de aanpak dat elk kind in Nederland een fiets kan gebruiken;
- de Stichting stimuleert fietsgebruik door middel van specifieke programma's;
- de Stichting draagt bij aan fietsplezier door verschillende doelgroepen fietsvaardiger te maken;
- de Stichting draagt bij aan de promotie van de fiets als duurzame vorm van actieve mobiliteit.

De Stichting is een 100% dochter van de KNWU maar zal, in verband met beperkte omvang, niet geconsolideerd worden.

Stichting CyclingClassNL

De KNWU is een samenwerkingsverband gestart met NOC*NSF en Blanco Pro Cycling Team B.V. Dit samenwerkingsverband is ondergebracht in een aparte stichting genaamd Stichting CyclingClassNL. De Stichting heeft een eigen bestuur, waarbij voornoemde entiteiten ieder 1 bestuurslid mag aandragen. De KNWU heeft geen overheersende zeggenschap binnen deze Stichting. De jaarcijfers 2025 van deze Stichting zijn niet geconsolideerd in de jaarcijfers van de KNWU, echter de bankrekening van CCNL is wel in beheer van de KNWU.

2.3.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	SOFTWARE	TOTAAL
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand per 31 december 2024		
Aanschafwaarde	56	56
Cumulatieve afschrijvingen	-14	-14
BOEKWAARDE	42	42
Mutaties boekjaar		
Investeringen	36	36
Afschrijvingen	-12	-12
Desinvesteringen	-	-
Afschrijving desinvesteringen	-	-
Saldo	24	24
Stand per 31 december 2024		
Aanschafwaarde	92	92
Cumulatieve afschrijvingen	-26	-26
BOEKWAARDE	66	66



	VERVOER	INVENTARIS	COMPUTERS	WEDSTRIJD- APPARATUUR	TOTAAL
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand per 31 december 2024					
Aanschafwaarde	80	67	154	290	591
Cumulatieve afschrijvingen	-52	-63	-117	-243	-474
BOEKWAARDE	28	4	37	48	117
Mutaties boekjaar					
Investerings	-	5	16	4	25
Afschrijvingen	-6	-2	-13	-12	-33
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijving desinvesteringen	-	-	-4	3	-1
Saldo	-6	3	-1	-5	-9
Stand per 31 december 2025					
Aanschafwaarde	61	72	149	297	580
Cumulatieve afschrijvingen	-39	-65	-112	-255	-471
BOEKWAARDE	23	7	36	43	109

Het afschrijvingspercentage voor de vaste activa bedraagt 20%.



VLOTTENDE ACTIVA	31-12-2025 (x € 1.000)	31-12-2024 (x € 1.000)
Debiteuren		
Debiteuren	134	257
af: voorziening debiteuren	-13	-15
	120	242
Overige vorderingen		
Vorderingen op derden	25	488
	25	488
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde activiteitenkosten	308	93
Overig	1	-
	309	93
Liquide middelen		
Rabobank DoelReserveren	2.063	1.251
Rabobank rekening courant	525	300
Rekeningen regio's	201	201
	2.789	1.752
OVERIGE RESERVES	31-12-2025 (x € 1.000)	31-12-2024 (x € 1.000)
Algemene reserve		
Saldo begin boekjaar	477	424
Resultaatbestemming	360	53
SALDO ULTIMO BOEKJAAR	837	477
Bestemmingsreserve		
Saldo begin boekjaar	202	237
Toevoeging	-	-
Resultaatbestemming	-50	-35
SALDO ULTIMO BOEKJAAR	152	202

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
<u>Crediteuren</u>		
Crediteuren	162	274
	162	274
<u>Belastingen en premies</u>		
Omzetbelasting	122	441
Loonheffingen	119	123
Pensioenen	78	36
	319	600
<u>Overige schulden</u>		
Vakantiegeld en vakantiedagen	138	106
Jubileumvoorziening	-	-
Overige schulden	17	115
	154	222
	31-12-2025	31-12-2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
<u>Overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen contributies	638	636
Vooruit gefactureerde sponsoring	310	-
Nog te ontvangen facturen	191	120
Accountantskosten	35	35
Subsidies	117	-4
Reallocatie/terug te betalen Sportagenda	476	55
Overige overlopende passiva	27	110
	1.795	959

Niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen

Voor het Uniebureau is een huurovereenkomst afgesloten. Dit contract loopt tot en met 30-11-2027. De jaarlijkse huurprijs bedraagt 60 kE (excl. servicekosten). De jaarlijkse indexatie bedraagt maximaal 7,5%. De afgesloten leaseovereenkomsten ten aanzien van het wagenpark brengen tot en met 2027 een jaarlijkse verplichting van 108 kE met zich mee.

2.3.7 TOELICHTING OP DE VERLIES- EN WINSTREKENING OVER 2025

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
BIJDRAGE SPORTAGENDA NOC*NSF			
Rubriek 1.1 Basisfinanciering sportbonden	328	329	329
Rubriek 3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	3.054	3.700	3.414
Rubriek 3.1b Actiebudget	5	-	293
Rubriek 3.1d Actiebudget materiaal	14	-	-
Rubriek 5.4 Versterken Sportbonden II	65	65	65
Rubriek 9 Reallocatie	15	-	52
TOTAAL BIJDRAGE SPORTAGENDA NOC*NSF	3.481	4.094	4.153

In 2025 is bewust gestuurd op de topsportbegroting om binnen rubriek 3.1a een bedrag van € 476k te realloceren naar 2026, in verband met hogere uitgaven voor topsportevenementen in dat jaar.

De verantwoording van de bijdrage Sportagenda is voor 2024 ingediend en vastgesteld. Het jaar 2025 zal uiterlijk 30 juni 2026 worden ingediend waarna definitieve vaststelling begin 2027 zal plaatsvinden.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
CONTRIBUTIES			
<u>Leden</u>			
Licentiehouders	1.186	984	1.202
Lidmaatschappen	537	538	558
Verenigingen	198	198	200
Teams	132	162	138
	2.052	1.883	2.099
<u>Wedstrijden</u>			
Wedstrijdafdracht	493	324	340
Verhuur apparatuur	102	137	98
	595	461	438
TOTAAL CONTRIBUTIES	2.647	2.344	2.537

De omzet uit licentiehouders laat over 2025 ten opzichte van 2024 een lichte daling zien, maar komt tegelijkertijd aanzienlijk hoger uit dan in de begroting voor 2025 was voorzien. Het totale aantal lidmaatschappen is daarbij licht afgenomen.

Binnen de wedstrijdadrachten worden de belangrijkste jaar-op-jaarverschillen verklaard door een stijging van de internationale afdrachten. De opbrengsten uit inschrijfgelden en producten laten per saldo een licht positief beeld zien.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
SPONSORING			
Cash	1.622	1.000	1.060
Barter	1.024	885	833
TOTAAL SPONSORING	2.052	1.883	1.893

In 2025 vormen de partners binnen TeamNL, waaronder de Nederlandse Loterij (NLO), de belangrijkste samenwerkingspartners voor de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie (KNWU). De toetreding van Rabobank heeft geleid tot een aanvullende structurele bron van sponsorinkomsten in cash. Daarnaast heeft de kledingtransitie, in samenwerking met de Nederlandse Loterij en Rabobank, een positieve bijdrage geleverd aan de sponsoropbrengsten.

De toename van sponsoring in barter ten opzichte van 2024 is met name het gevolg van het afsluiten van nieuwe sponsorovereenkomsten. Deze hebben gezamenlijk geleid tot een extra barterwaarde van circa € 191.000.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
OVERIGE INKOMSTEN			
Campus	62	95	73
Fondo	62	73	77
Eigen bijdrage atleten	43	80	73
Overige baten	196	67	159
TOTAAL OVERIGE INKOMSTEN	363	315	382

De inkomsten uit de Campus zijn in 2025 lager uitgekomen dan geraamd. Dit wordt verklaard door het later tot stand komen van het Sportakkoord, waarbij de veronderstelde subsidie bovendien op een lager niveau is vastgesteld.

Het aantal kaderlicenties is daarentegen significant gestegen. De bijbehorende opbrengsten worden echter verantwoord binnen de post licenties en niet binnen de Campus inkomsten.

Daarnaast heeft Fondo te maken gehad met een lager aantal afgenomen abonnementen. In 2026 zal de KNWU de positionering van Fondo herijken.

De stijging binnen de post overige baten in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door de gerealiseerde marge op de kledingtransitie.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
PERSONEEL			
Salarissen	2.298	2.628	2.350
Sociale lasten	422	483	418
Pensioenlasten	239	308	244
Overige kosten	470	152	573
TOTAAL OVERIGE INKOMSTEN	3.429	3.571	3.586

Het gemiddeld aantal werknemers in 2025 bedroeg 36,48 fte's (2024 37,1 fte's).

Evenals voorgaande jaren heeft de Raad van Toezicht van de KNWU over 2025 geen bezoldiging ontvangen.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
AFSCHRIJVING			
Vervoersmiddelen	6	10	27
Inventaris	2	1	1
Computer	24	20	23
Wedstrijdapparatuur	12	10	9
TOTAAL PERSONEEL	45	41	61

Het lager uitvallen van de post vervoersmiddelen is het gevolg van het feit dat in de loop van 2024 het merendeel van het wagenpark is ondergebracht in een leaseconstructie met Toyota Nederland en Van Gent.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
ACTIVITEITEN			
Reis- en verblijfskosten	1.013	1.010	1.215
Inkoop materialen/kleding	1.459	1.177	1.030
Honoraria	216	210	400
Begeleiding atleten	121	120	193
Kosten wedstrijden & competitie	216	220	172
Huur accommodaties & wedstrijdapparatuur	135	130	187
Overige activiteitenkosten	559	554	439
TOTAAL ACTIVITEITEN	3.719	3.421	3.637

De stijging van € 429.000 binnen de post inkoop materialen en kleding in 2025 ten opzichte van 2024 wordt hoofdzakelijk verklaard door twee factoren. Enerzijds heeft de doorgevoerde kledingtransitie geleid tot hogere inkoopkosten. Anderzijds zijn de barterafspraken in 2025 toegenomen ten opzichte van 2024 als gevolg van het afsluiten van nieuwe sponsorovereenkomsten.

	REALISATIE 2025	BEGROTING 2025	REALISATIE 2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
OVERIGE UITGAVEN			
Kantoorkosten	381	298	423
Organisatie- en advieskosten	159	101	215
Autokosten	202	186	171
Marketingkosten	212	179	172
Huisvestingskosten	80	72	75
Verzekeringen	724	724	722
Overige kosten	6	48	40
TOTAAL OVERIGE UITGAVEN	1.763	1.609	1.819

De autokosten laten in 2025 een lichte stijging zien, doordat het wagenpark in de loop van 2024 is overgezet naar een leaseconstructie en de kosten in 2025 een volledig jaar beslaan.

De stijging van de marketingkosten in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door de activatiekosten die voortvloeien uit de nieuwe partnerovereenkomst met de Rabobank.

2.3.8 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

-was getekend 8 mei 2026-

Maurice Leeser
Directeur-Bestuurder





OVERIGE GEGEVENS



3.1 CONTROLEVERKLARING

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Van Ree Accountants
T.a.v. de heer J.C. Hille MSc RA
Postbus 1
3956 ZR LEERSUM

Arnhem, 11 mei 2026

Betreft: Bevestiging bij de jaarrekening 2025

Geachte ,

Deze bevestiging bij de jaarrekening wordt afgegeven in samenhang met uw opdracht tot controle van de jaarrekening 2025 van **Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie** , die gericht is op het geven van een oordeel over het getrouwe beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van **Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie** per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Wij hebben, voor zover wij dat noodzakelijk en relevant achten om ons adequaat te informeren, navraag gedaan bij de andere leidinggevendenden en medewerkers van **Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie** met relevante kennis en ervaring. Dienovereenkomstig bevestigen wij het volgende:

Jaarrekening

1. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. Wij zijn onze verantwoordelijkheden voor het opmaken van de jaarrekening 2025 nagekomen met inbegrip van de getrouwe weergave van deze jaarrekening, zoals omschreven in de voorwaarden van de controleopdracht.
2. Alle transacties zijn geboekt in de financiële administratie en zijn weergegeven in de jaarrekening.
3. Wij zijn van mening dat de methoden, significante veronderstellingen en de gegevens die zijn gehanteerd bij het maken van schattingen en toelichtingen daarop ten aanzien van de afschrijvingen, dubieuze debiteuren en overlopende posten geschikt zijn om opname, waardering of toelichting te bereiken die in overeenstemming zijn met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.
4. Alle gebeurtenissen die zich hebben voorgedaan na de datum van de jaarrekening en waarvoor op grond van de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven een aanpassing of toelichting vereist is, zijn aangepast of toegelicht.
5. Wij zijn van mening dat de invloeden van niet-gecorrigeerde afwijkingen, afzonderlijk of geaggregeerd, niet van materieel belang zijn voor de jaarrekening als geheel. Een overzicht van de niet-gecorrigeerde afwijkingen is als bijlage bij deze brief opgenomen.

6. In de jaarrekening is alle bij ons bekende informatie opgenomen die relevant is voor onze inschatting met betrekking tot het vermogen van de entiteit om haar continuïteit te handhaven. Hierin zijn begrepen alle belangrijke gebeurtenissen en omstandigheden, mitigerende factoren en onze plannen. Wij hebben de intentie om deze plannen uit te voeren en achten deze plannen haalbaar. Wij bevestigen de volgende plannen waardoor wij van mening zijn dat de jaarrekening op basis van de continuïteitsveronderstelling kan worden opgemaakt: de meerjarenbegroting 2025-2028 en de begroting 2026.

Andere informatie

7. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid voor het opstellen van de andere informatie in het jaarverslag, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.
8. Wij bevestigen dat de andere informatie:
 - met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
 - alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven vereist is.

Aan u verstrekte informatie

9. Wij hebben u alle relevante informatie en toegang verschaft zoals is overeengekomen in de voorwaarden van de controleopdracht. Dit omvat:
 - Alle informatie die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening waaronder inzage in de gehele administratie, de daaraan ten grondslag liggende gegevens en alle notulen van de vergaderingen van de Raad van Toezicht en voor zover van toepassing, samenvatting van acties van vergaderingen gehouden na het einde van de periode van welke de notulen nog niet zijn opgemaakt.
 - Alle tekortkomingen in de interne beheersing die voor uw opdracht relevant zijn en waarvan wij op de hoogte zijn.
 - Aanvullende informatie die u heeft gevraagd, voor uw controlewerkzaamheden.
 - Onbeperkte toegang tot personen van onze organisatie die relevant zijn voor uw controle van onze jaarrekening.

Fraude en het voldoen aan wet- en regelgeving

10. Onder de term fraude wordt verstaan een opzettelijke handeling door één of meer personen uit de kring van de leiding, de organen belast met governance, het personeel of derden, waarbij misleiding wordt gebruikt om een onrechtmatig of onwettig voordeel te behalen. Ook afwijkingen die voortkomen uit het onrechtmatig onttrekken en doen toevloeien van waarden aan de entiteit, waaronder het ongeautoriseerd bezwaren van activa, vallen hieronder. Frauduleuze financiële verslaggeving omvat opzettelijke afwijkingen of het weglaten van bedragen of toelichtingen in de jaarrekening om gebruikers te misleiden.
11. Wij erkennen onze verantwoordelijkheid voor het opzetten, implementeren en onderhouden van de maatregelen van interne beheersing gericht op het voorkomen en detecteren van fraude.
12. Wij hebben de resultaten gemeld van onze inschatting van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang zou kunnen bevatten die het gevolg zijn van fraude.

13. Wij hebben onze kennis verstrekt met betrekking tot fraude en vermoede fraude die op de entiteit van invloed zijn en waarbij betrokken zijn:
- het management;
 - werknemers die een belangrijke rol spelen bij de maatregelen van de interne beheersing;
 - anderen als de fraude een materieel effect zou kunnen hebben op de jaarrekening.
14. Wij hebben u op de hoogte gesteld van eventuele aantijgingen van fraude of van vermoede fraude die op de financiële overzichten van de entiteit van invloed zijn en waarvan wij kennis hebben verkregen via werknemers, voormalige werknemers, analisten, regelgevers of toezichthouders of via anderen.
15. Wij hebben u inlichtingen verstrekt over alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede van niet-naleving van wet- en regelgeving, waarmee bij het opstellen van de jaarrekening rekening moet worden gehouden.

Verbonden partijen

16. Wij hebben de bij ons bekende informatie met betrekking tot de identificatie van verbonden partijen en aangaande transacties met deze partijen volledig aan u verstrekt.
17. De relaties en transacties met verbonden partijen zijn op passende wijze in de jaarrekening verwerkt en toegelicht in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Verplichtingen en claims

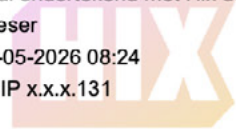
18. Wij hebben alle bekende actuele of mogelijke rechtszaken en claims waarvan de effecten moeten worden overwogen bij het opmaken van de jaarrekening aan u bekend gemaakt, alsmede verwerkt en toegelicht in de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Aanvullende bevestigingen

19. Presentatie en toelichting van actuele waarden zijn in overeenstemming met de Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. De toegelichte bedragen representeren onze best mogelijke schatting van de actuele waarden van activa en verplichtingen die moeten worden opgenomen volgens deze grondslagen. De waarderingsmethoden en significante aannames die zijn gebruikt bij het bepalen van de actuele waarden zijn op een consistente wijze gehanteerd, zijn redelijk en geven op een juiste wijze onze voornemens en mogelijkheden weer om specifieke handelingen uit te voeren namens de entiteit, daar waar relevant voor de bepaling van de waardering op actuele waarde of de toelichting daarop.
20. Wij hebben geen voornemens die een invloed van materieel belang zouden kunnen hebben op de huidige boekwaarde van de activa en passiva zoals opgenomen in de jaarrekening, dan wel op de rubricering daarvan.
21. Wij zijn van mening dat er geen bijzondere waardeverminderingen dienen te worden doorgevoerd met betrekking tot vaste activa die in de balans zijn opgenomen.
22. Het economisch eigendom van de activa berust bij de vereniging. Er zijn geen andere pand- of hypotheekrechten gevestigd op activa van de vereniging dan die welke zijn vermeld in de toelichting van de jaarrekening.

Hoogachtend,
Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie

Digitaal ondertekend met Hix door
M. Leeser
op 12-05-2026 08:24
vanaf IP x.x.x.131





**BIJLAGE: STICHTING
OP DE FIETS 2025**



4.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 DECEMBER 2025
	(x € 1.000)
VASTE ACTIVA	
Immateriële vaste activa	-
Materiële vaste activa	-
SOM DER VASTE ACTIVA	-
VLOTTENDE ACTIVA	
Debiteuren	-
Overige vorderingen	-
Overlopende activa	12
	12
Liquide middelen	-
SOM DER VLOTTENDE ACTIVA	12
TOTAAL ACTIVA	12
PASSIVA	31 DECEMBER 2025
	(x € 1.000)
EIGEN VERMOGEN	
<u>Overige reserves</u>	
Algemene reserves	-
Bestemmingsreserve	-
SOM DER OVERIGE RESERVES	-
KORTLOPENDE SCHULDEN	
Crediteuren	12
Belastingen en premies	-
Overige schulden	-
Overlopende passiva	-
SOM DER KORTLOPENDE SCHULDEN	12
TOTAAL PASSIVA	12

4.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	JAARREKENING	BEGROTING	JAARREKENING
	2025	2025	2024
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
INKOMSTEN			
Sponsoring	25	-	-
Overige inkomsten	5	-	-
SOM DER INKOMSTEN	30	-	-
UITGAVEN			
Personeel	3	-	-
Activiteiten	-1	-	-
Overige uitgaven	28	-	-
SOM DER UITGAVEN	30	-	-
RESULTAAT VOOR RESULTAATBESTEMMING	-	0	-
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	-	-	-
Bestemmingsreserve	-	-	-
TOTAAL	-	-	-

